



## CRÉER UNE EXPERTISE LOCALE, AMÉLIORER LA COHÉSION SOCIALE, RENFORCER LA DURABILITÉ DES ACTIONS

### Notre expérience dans l'approche HIMO au Burkina Faso

Depuis 2003, Helvetas travaille au Burkina Faso pour le développement des communautés, en particulier dans les zones rurales, en réalisant des infrastructures avec la méthode **Haute Intensité de Main-d'Œuvre (HIMO)**. Cette technologie de construction maximise les possibilités d'emploi de la main-d'œuvre (qualifiée et non qualifiée) avec le soutien d'équipements légers et l'utilisation de matériaux disponibles localement, tout en maintenant la compétitivité de coûts et des normes de qualité.

La méthode HIMO a été progressivement complétée par une implication croissante des communautés et des autorités locales dans tout le processus de réalisation

des infrastructures. Les municipalités et les conseils régionaux avec les populations identifient leurs besoins, puis planifient et exécutent les ouvrages et les services priorités.

Cette approche a été utilisée pour la construction de pistes rurales et d'infrastructures d'assainissement urbain et pour l'aménagement des zones pour la riziculture, le maraîchage et l'élevage. Les impacts sur la vie des femmes et des hommes des villages et des villes concernés sont nombreux et vont au-delà des seuls avantages de l'infrastructure.

[En savoir plus sur le programme](#)



# CRÉER UNE EXPERTISE LOCALE



Dans le processus de mise en œuvre des infrastructures à travers la méthode HIMO, Helvetas met l'accent sur l'utilisation de main-d'œuvre locale dans le but de créer des emplois décents.

## Formation des maçons locaux

Les maçons locaux des villages traversés ou à proximité des pistes sont associés à la construction des ouvrages. Ils reçoivent une formation renforçant ainsi leur expertise dans leur activité économique tout en développant une plus-value en matière de réalisation d'ouvrages dans le domaine des routes rurales. Après la mise en œuvre du projet, ces derniers avec les expériences acquises vendent leur expertise auprès des entreprises du secteur du Bâtiment et des Travaux Publics (BTP) ayant des marchés dans la région ou même dans des régions voisines.

## Les chantiers-écoles pour créer une expertise locale

Dans le parcours d'insertion de la main-d'œuvre, des chantiers-écoles sont installés sur les sites de construction. La formation théorique et pratique reçue renforce les participants dans leurs activités (entreprises, bureaux d'études, maçons locaux) et oriente les jeunes et les femmes vers les métiers abordés au cours de la formation tels que la construction de pistes (maçonnerie, mobilisation de matériaux locaux, confection de cordons pierreux, etc.). Dans plusieurs communes où Helvetas a accompagné la mise en œuvre de projets, des acteurs ayant bénéficié

de ces formations se sont mobilisés après le projet pour réhabiliter des ouvrages à travers les connaissances acquises.

## Plus d'opportunités pour les entreprises

Helvetas a mis en place un répertoire de prestataire en Génie civil, Bâtiment et Travaux Publics qui ont développé une expertise dans les travaux Haute Intensité de Main-d'œuvre (HIMO). Ce répertoire permet aux entreprises locales d'être consultées et engagées par d'autres partenaires de Helvetas et acteurs de développement dans différents contextes de travail, leur offrant ainsi des opportunités de travaux et de création d'emplois.

« J'ai reçu une formation sur l'approche HIMO et en organisation, gestion de l'entreprise en 2016. J'ai eu un marché de réalisation de 9 km de piste rurale que j'ai exécuté dans les délais grâce à la formation reçue et à l'accompagnement d'Helvetas. Maintenant, mon entreprise est mieux organisée et j'ai d'autres marchés au niveau national, et même international.

*Téné Kalkondo Coulibaly, directrice générale de FAGES, petite et moyenne entreprise de travaux publics*

# AMÉLIORER LA COHÉSION SOCIALE

Depuis 2016, la situation sécuritaire du Burkina Faso s'est malheureusement dégradée avec de nombreuses attaques de groupes d'opposition armés ainsi que des conflits communautaires. Par conséquent, le renforcement durable de la cohésion sociale est indispensable non seulement pour assurer une mise en œuvre efficace de projet d'infrastructures, mais pour garantir un impact inclusif et durable. Les outils utilisés (intermédiation sociale, gestion des projets sensibles aux conflits) permettent de renforcer la coexistence pacifique entre les communautés.

## Prévenir et gérer les conflits

L'intermédiation sociale est un outil de diagnostic participatif et de mobilisation communautaire. Plusieurs actions sont menées avant, pendant et après la réalisation des infrastructures. Les séances de sensibilisation, les ateliers, les rencontres communautaires avec les élus locaux, les négociations avec les propriétaires terriens, sont des outils qui permettent de:

- sensibiliser les autorités locales et les communautés sur leurs rôles et responsabilités dans la réalisation des infrastructures;
- former l'ensemble des acteurs sur des thèmes transversaux: équité, gouvernance, citoyenneté, participation communautaire;
- assurer la mobilisation de la main-d'œuvre locale, des groupements de producteurs et autres organisations villageoises;
- prévenir ou gérer les conflits liés à la réalisation des travaux.

## Responsabiliser les communautés

Les actions de l'intermédiation sociale encouragent les

communautés à soutenir tout le processus de réalisation et d'entretien des pistes afin de garantir la durabilité des investissements. Les habitants sont impliqués dans les décisions concernant le choix, la réalisation, la gestion et l'entretien des infrastructures. Helvetas facilite ainsi le dialogue entre les autorités locales et l'Etat afin de renforcer la participation citoyenne, notamment des jeunes et des femmes, et l'appropriation communautaire des ouvrages et de leur entretien.

## Genre et inclusion sociale

Les intérêts et les besoins spécifiques des hommes, des femmes et des couches les plus vulnérables de la population sont prises en compte dans tout le processus de mise en œuvre d'un projet HIMO. Helvetas encourage les femmes, responsables d'entreprises de Bâtiment et Travaux Publics à participer aux appels d'offre et aux formations spécifiques sur la méthode HIMO pour qu'elles puissent renforcer leurs compétences, inspirer la confiance, et influencer les autres. Grâce aux séances de sensibilisation, les femmes comprennent qu'elles peuvent travailler comme les hommes, apporter des revenus à la maison et contribuer à subvenir aux besoins de leur famille.

L'intermédiation sociale est un dispositif dont l'utilité est indéniable pour la commune. La présence permanente des animateurs et des autorités communales sur le terrain permet de bien maîtriser les principaux aspects des travaux de piste HIMO, avec l'implication des populations.

*Bazoin Bado, maire de la commune de Kordiel Région du Centre-Ouest*



## Impacts des travaux HIMO au cours du premier semestre 2020\*

plus de **40 000 personnes** (dont presque **53 %** de femmes) ont eu accès aux principaux services de base (écoles, centres de santé, marchés, etc.) grâce à la réalisation des pistes

**6 693 personnes** ont été mobilisées comme main-d'œuvre locale, dont **65 %** de femmes

Plus de **135 millions** FCFA de rétribution totale ont été distribués à la main-d'œuvre locale

**18** comités villageois des pistes ont été mis en place, reconnus par arrêté communal et formés à l'entretien des pistes rurales HIMO

*\*Données relatives au Programme d'Appui à la Décentralisation et à la Participation Citoyenne (DEPAC)*



# RENFORCER LA DURABILITÉ DES ACTIONS



La mise en œuvre de projets HIMO représente une opportunité de développement qui va au-delà de l'utilité des infrastructures réalisées. Notre approche met fortement l'accent sur l'autonomisation des autorités locales, des populations et du secteur privé pour garantir que les compétences acquises sont utilisées au profit de la communauté.

## Maîtrise d'ouvrage locale

La vision d'Helvetas est d'accompagner nos partenaires afin qu'ils puissent assumer pleinement leurs rôles et responsabilités. Ce sont les autorités locales et les communautés qui identifient, priorisent, et mettent en œuvre les activités liées à la construction des ouvrages selon leurs plans de développement. Helvetas appuie les autorités régionales dans le processus de passation des marchés et de sélection des entreprises chargées de la réalisation des travaux.

Grâce à la participation aux travaux de construction, les communautés acquièrent les compétences nécessaires pour assurer l'entretien des infrastructures à long terme. À cette fin des comités villageois des pistes sont créés et formés pour veiller sur l'état des infrastructures et mobiliser la main-d'œuvre pour l'entretien.

## Mise en réseau

Pour renforcer les capacités des autorités publiques et des communautés à prendre en charge la gestion des ouvrages et à mieux planifier les interventions futures, Helvetas favorise la collaboration entre le secteur privé (entreprises, bureaux d'études, fournisseurs etc.) et les services publics et entre les maçons locaux et les entreprises du domaine. Un répertoire des acteurs est compilé et partagé avec toutes les personnes ayant participé aux différents processus de mise en œuvre.

## Sensibilisation sur l'épargne et les activités génératrices de revenus

Pendant les séances de formation de la main-d'œuvre recrutée et des comités locaux, la question de l'épargne et du développement des activités génératrices de revenus est largement abordée. L'objectif est d'orienter les participants vers l'investissement de l'argent gagné avec les travaux dans des activités économiques qui offrent des perspectives pour l'avenir. Dans la mesure où le taux de bancarisation est très faible dans les zones rurales, cet accompagnement renforce l'action des établissements privés de micro-finances et participe au renforcement de l'économie locale.

## Protection de l'environnement et opportunités agricoles

Notre approche HIMO permet de mettre à profit la réalisation de pistes pour améliorer la rétention de l'eau de ruissellement et donc augmenter le potentiel d'irrigation et d'activités agricoles le long des routes, contrôler l'érosion des sols, réduire la poussière grâce au reboisement des bordures, et renforcer la résistance aux inondations. Helvetas s'assure que les études techniques sont assorties d'une étude d'impact environnemental et social, ainsi qu'un plan de gestion correspondant, permettant de valoriser le potentiel agroécologique des investissements et de multiplier leurs bénéfices.

Les ouvrages de franchissement réalisés par les communautés contribuent à freiner l'érosion régressive provoquée par les écoulements dans les champs situés en amont. L'eau retenue grâce à ces ouvrages, permet aux femmes de faire des cultures de contre-saison (maraîchage). Les femmes sont sensibilisées à l'exploitation judicieuse des ressources après la première saison des pluies à l'issue du projet. Elles peuvent ainsi injecter une partie des revenus acquis dans le développement de telles activités.

Nos partenaires dans les projets HIMO :

